

株式会社ワークス・ワン 設立 25
年

観察と分析

観察からすべてが始まる



株式会社ワークス・ワン
代表取締役 大賀信幸

自己紹介

大賀信幸 おおが のぶゆき



僕が本格的に観察をする キッカケになった出来事

英語の教科書
僕の将来の職業を意識する。



衝撃的な違和感

中学生 1 年生 13 歳
英語の教科書 トムとベン 友人同士

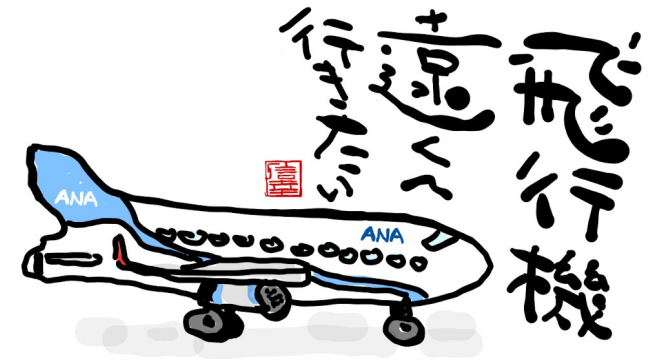


トムのお父さん 郵便集配人
ベンのお父さん パイロット



家は隣同士で家族ぐるみのお付き合い
あり得ない設定、なぜなら環境が違い過ぎる。

職業を意識



郵便集配人もパイロットも僕好みではない

廻りの大人達の職業を観察分析する。

親父

親父の友人

商店街のお店

親戚のおじさん

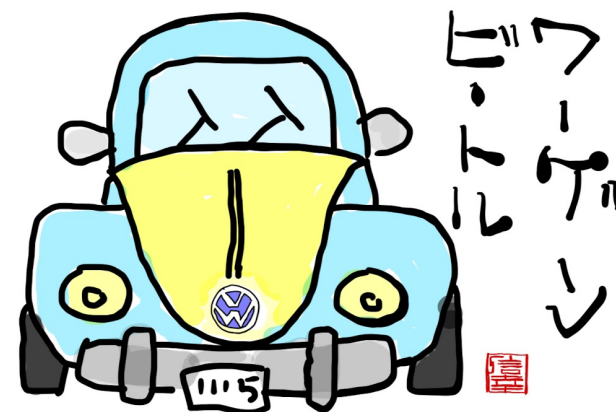


職業の何に注力したか

13歳の僕ではそれぞれの職業の具体的な内容は分からない。

この理由により、どの職業につけばどのような生活があるのかに注力した。

職業を観察



僕が最大に注力した事

具体的には

- ・どんな女性を連れてるのか。
- ・どんな車に乗ってるのか。
- ・どんな家に住んでるのか。



職業を分析

観察し分析した結果として、
職業と女性、車、家及び生活に明確な差異がない
事を知る。

しかし、

ボスかボスでないのには大きな違いがあることを
を発見する。

職業を決める

ボスになることにする。

BOSS

ボスにもいろいろある

良いボス

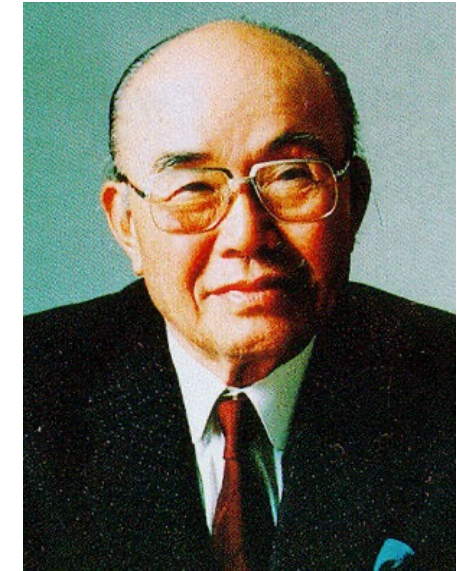
良くないボス

この違いはなにかを観察する。

13歳から現在

ボスになるには 1

観察



本を読む

松下幸之助

本田宗一郎

土光敏夫

パナソニック創業者

本田技研工業創業者

石川島播磨重工業

東芝

社長など

難しすぎて距離が遠すぎて理解不能。

天王寺動物園

幼稚園に入る前に、
毎日連れて行ってもらってた場所。



3 歳から現在

ボスになるには 2

ボスと言えば猿山。
ボス猿。
リアリティがある。



19歳

ボスになるには 3

観察

さっそく、
天王寺動物園で猿山を観察する。

最初は観察しても特徴がつかめない。



ボスになるには 4

観察

何日か通う。

気づく

ボス猿以外の猿は動きがリスみたい。
小さい、細かい、神経質そう。



pixta.jp - 22086492



ボスになるには5

観察



ではボス猿は、



ボスになるには 6

分析結果

ボス猿は、
大きくて
ゆっくり動く。



ボスになるには7



ボスは
群れない

さっそく真似をする。

お腹一杯ご飯を食べて身体を大きくした。

意識して動きをゆっくりにした。

話し方もゆっくりしゃべった。

しばらくすると、

廻りの人が僕のことをボスと認めだす。

では具体的に何をしたか

ここにも観察と分析が生きる。

17歳から20歳

市場の観察

観察と分析そして仮説を立て、検証する。
あとはこの繰り返し。

この観察と分析のお陰で今僕は飯が食えてる。

市場の観察事例 ウォークマン 1

僕が高校 2 年生 1 9 7 9 年に、
ウォークマンが発売される。

あまりの衝撃にウォークマンに関するあらゆる書
籍を読んだ。



1 7 歳

聖地 梅田紀伊國屋書店

通学途中に梅田を通る。何かあるところに寄る。



16歳から現在

市場の観察事例 ウォークマン 2



衝撃

ウォークマンの部品の歯車は時計メーカーの下請けが製作納品している。

同じ部品でも時計メーカーに販売するよりもソニーに販売する方が単価が高いことを知る。

結論

同じ商品でも販売先を変えると販売価格が変わる。²³

市場の観察事例

木工 1

僕は子供の頃からアトリエにこもり
作品を制作していた。



おそらくプロの大工さんぐらの技量はあるであろう
と仮定する。

大工の日当を調べる。

1981年当時1万5000円と知る。

19歳

市場の観察事例 木工 2

市場に聞く

自分の作品制作能力を問う為にハンズ大賞に応募
してみる。入選した。プロの大工さんぐらいの技
量はあるのであろうと結論する。

第15回 ハンズ大賞 作品募集
8月1日(金)~12月8日(月)

審査委員プロフィール

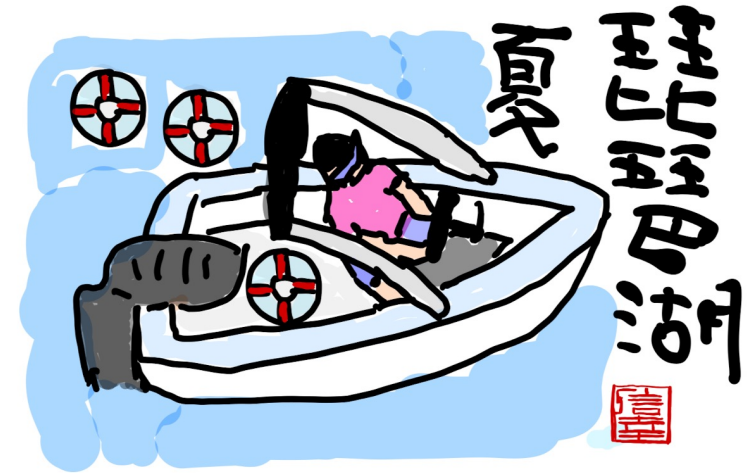
●松久康徳 氏 (インダストリアルデザイナー)
●浅井 俊平 氏 (建築家)
●伊藤隆道 氏 (建築家)
●根本 正 氏 (建築家)
●内田 繁 氏 (インテリアデザイナー)
●クニエタヤス 氏 (デザイナー)
●相所久美子 氏 (建築家)
●三井康臣 氏 (建築家)

ハンズ大賞事務局
HANDS DESK
Tel.03-3496-5281
受付時間: 午前11:00~午後6:00 (土・日・祝日を除く)
〒110 東京都港区六本木3-18-18 極目マンション103

生活文化を創造する
TOKYU HANDS
株式会社 東急ハンズ

市場の観察事例

木工 3



日当 1 万 5 0 0 0 円ではボスになり得ないので市場を観察する。

時代はヨットモーターボートが一般的になってきた。これも市場を観察する。どうやらまだ日当相場が出来ていないと知る。

市場の観察事例

木工 4

結局ヨットモーターボート業界で職人仕事をする
ことにする。皆が集まってくるようになる。



市場の観察事例 木工 5



観察結果がイメージ通りになり、1986年以降には僕の日当は30万円になる、24歳。

嘘のような話ですが、年収5000万円を超える。
1992年までこの仕事をする。

20歳から31歳

市場の観察事例

具体例木工 6

なぜ、僕はモーターボートやヨットの業界で僕の仕事を評価されたか。

市場の観察事例 木工 8



欧米のヨットやモーターボートの写真集を買って
きてそれを真似た。



市場の観察事例

作家 1



モーターボートやヨットの仕事も順調。お金も一杯もらいセンスが良い褒めてもらい嬉しくなる。

しかし世の中に僕の事を知っているのは仕事関係者だけと認識する。

もっと僕の事を知ってもらおうと思い次の職業を考える。

32歳

市場の観察事例

作家 2



歌手、俳優、どれも才能ない。

文章は書けそうなので作家になることにする。

と言っても最後に文章書いたのは小学生の作文。

大阪梅田の紀伊国屋書店に行き、どの分野の本が売れているか調べる。

結論

エッセイ、小説は売れていないと知る。

市場の観察事例 作家 3



紀伊国屋書店で店員にどの分野の本が売れているかと聞く。

結論

売れている本は、
ノウハウ本であると教えてもらう。

市場の観察事例

作家 4



ノウハウ本の作家になることに決める。
では、何のノウハウにしようかと市場観察。

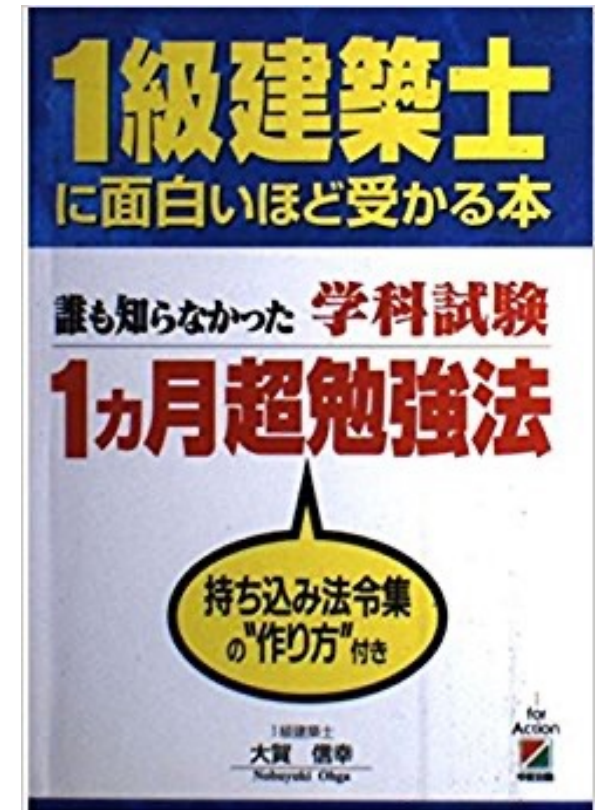
ヨットモーターボートの創り方も考えたが市場性がないのでやめる。

市場の観察事例 作家 5

市場性があるもので、
僕が書けそうな分野を探す。

結論

一級建築士の受験本を書くことにする。
22冊の書籍を執筆出版する。



市場の観察事例 不動産投資 1

ものづくりをしているとき、
のこぎりで木を切っていた。
この手を止めると木は切れないことに気づく。



のこぎりを仕事と置き換える。ボスの僕に何かあれば、生活は出来なくなる。愛する人を守れなくなる。

19歳 36

市場の観察事例 不動産投資 2



お金に働いてもらう 投資
投資をいろいろ観察した。株式、債券、国債。
結論、手元にあるお金を投資する。
しかし、手元にお金がない。
ゆえに借りた金で投資を考える。

20歳 37

市場の観察事例 不動産投資 3



希望 ある一定条件を満たすと不動産投資に限り
借りたお金で投資できることを発見する。

在学中に銀行にお金を借りに行ってみたが相手に
されない。卒業を待って不動産投資を始める。

23歳

市場の観察事例 不動産投資 4

24歳から不動産投資、
1980年代バブル経済崩壊、
リーマンショック、
コロナショック等があった。

現在僕が破綻せずにいることが出来るのは。。。

市場の観察事例

不動産投資 5

市場の観察に尽きるのではないか

土地値上がり

建築費値上がり

しかし、家賃は値上がりしていないことを気づく。

市場の観察事例

建築設計事務所 1

株式会社ワークス・ワン設立

建築系の書籍を出版したことにより、建築の仲間が集まる

1999年11月15日

2024年11月15日、25周年を迎える

設立時の役員構成は、

代表取締役 大賀信幸

取締役 石田信也

資本金 1000万円



市場の観察事例 建築設計事務所 2



2003年 石田信也退任する

2004年 柳井正彦取締役就任

石田信也の紹介で柳井正彦と知り合う

柳井正彦

僕は観察力では自信があったが、柳井の観察力に敵わないのを知る。

市場の観察事例 柳井正彦 建築設計事務所 3

2005年耐震偽装事件



耐震偽造の施主心理は柳井の観察

市場は安心を求めているのではないかと仮説を立てる。

木造建築物に特化した構造設計を含む建築設計を世に問う。

現在皆が行なっている建築設計の仕事です。

市場の観察事例 運輸事業 1



僕は友人達より早く事業経営をしていたので、
30歳を超えるころには、彼らから経営相談を受けるようになった。

地域柄運輸関係者が多く、金融や回収、手形小切手の扱い、不動産、雇用などがその内容。

市場の観察事例

運輸事業 2



運輸会社を観察

運輸事業は、決算書でいう処の貸借対照表が薄い印象。
資産の部が少ない。

逆に損益計算書は厚い印象がある。

具体的には、運輸事業者は事務所、駐車場、トラック等殆どが借り物。ゆえに金融会社や不動産会社から警戒される場合が多いことに気づく。

市場の観察事例 運輸事業 3

貸借対照表

資産	流動資産	流動負債	負債
	固定資産	固定負債	
	繰延資産	純資産	

この結果、運輸業者は、金融会社からはお金を借りにくい。不動産会社からは土地を借りにくい。

僕は個人で不動産投資をしていたので、個人的な貸借対照表は相当厚みがあると改めて気づく。

と、するなら僕は相当、社会的に信用があるのではないかと仮説を立てる。

市場の観察事例 運輸事業 4



合同会社

40社の運輸会社が集まり合同会社を設立する。当面の保証や信用は僕の個人保証とする。僕の貸借対照表による。

結果 現在約700台のトラックを有する会社に育つ。
35歳から現在

市場の観察事例

知的財産権 1 スマホ決済



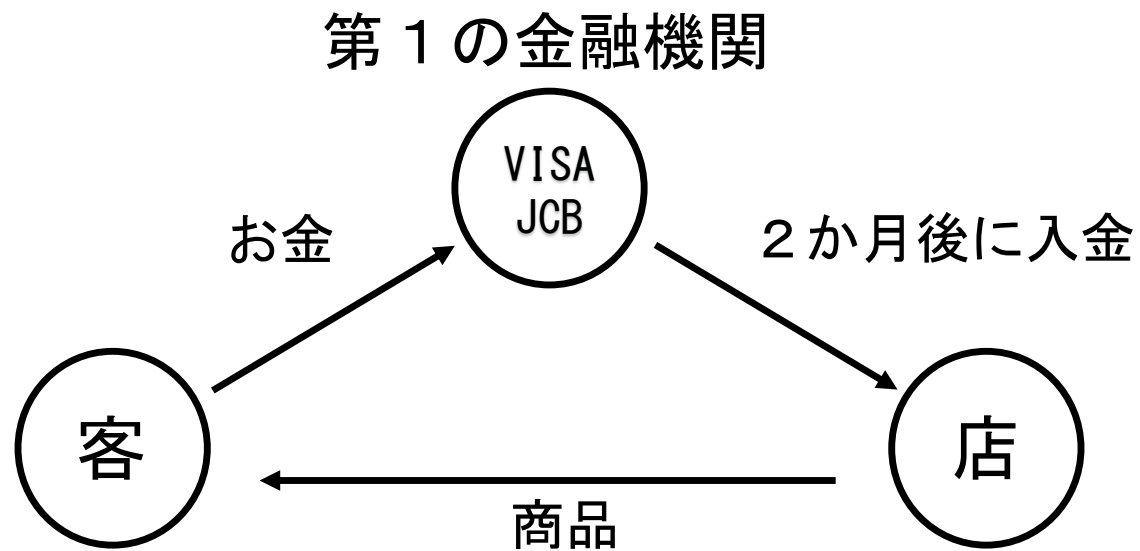
本特許の概念 1

現金決済の場合



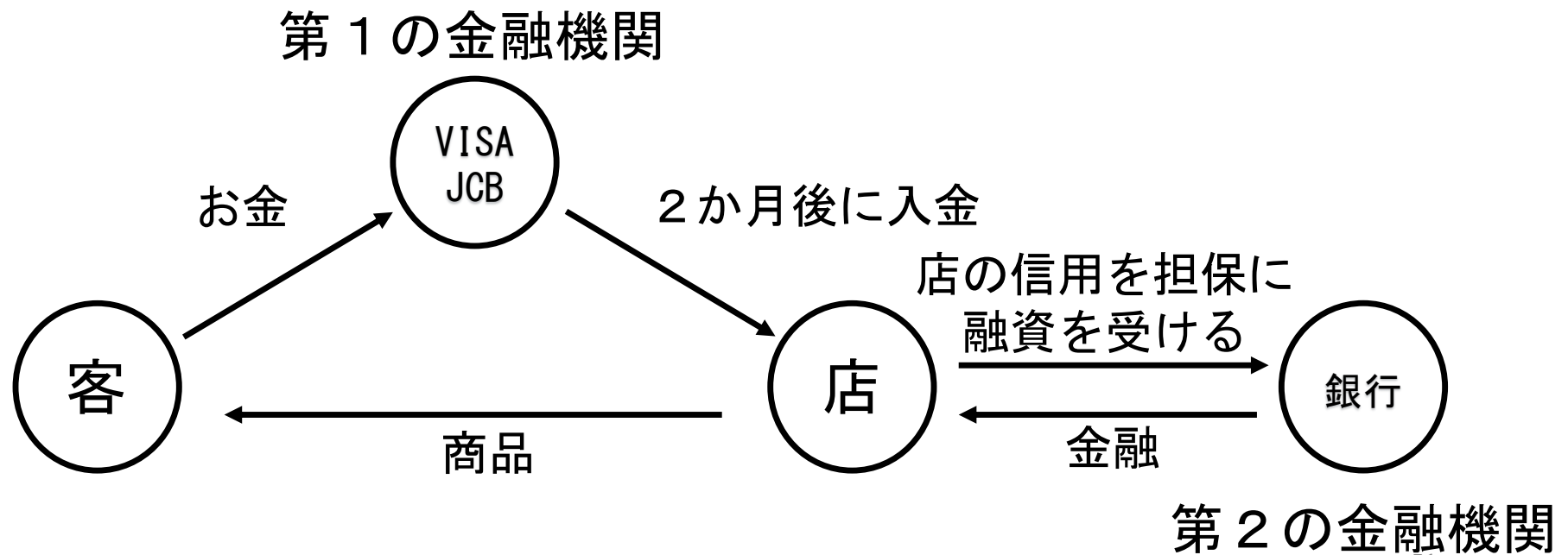
本特許の概念 2

クレジットカード決済の場合



本特許の概念 3

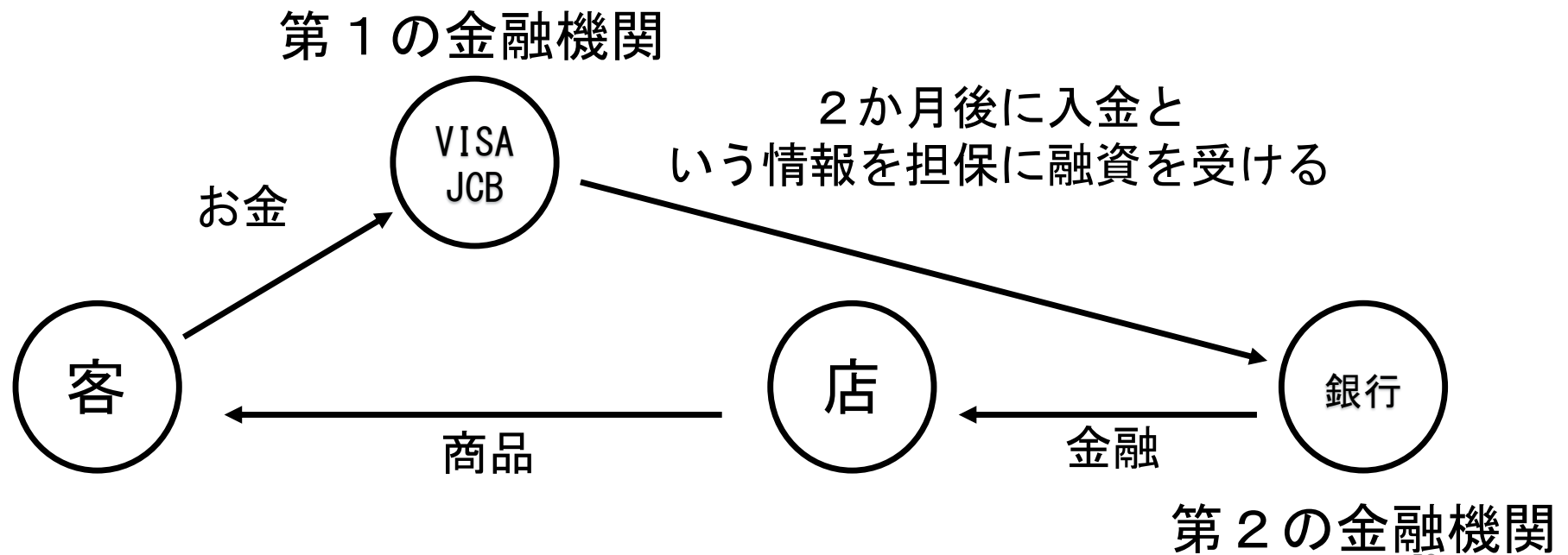
クレジットカード決済および資金の融資を受ける場合 1



既存の概念 店の信用を担保に融資を受ける

本特許の概念 4

クレジットカード決済および資金の融資を受ける場合 2



新規性 2 か月後に入金という情報を担保に融資を受ける

本特許の概念 5

本発明を債務弁済および債務弁済装置と名付け、
2001年に特許出願を行う。

同時に東証一部商社稲畑産業株式会社にこの発明を提案する。

1億円を得る。

対外的な評価として、ワークスワンの資本金とする。

資本金 8825万円

市場の観察事例 柳井正彦

ロフトス キッチンスタジアム



市場の観察事例 柳井正彦

営業の天才

ベトナム語原付免許

スバル自動車勤務時に
営業の記録をすべて塗り替えた



数ある国家試験の中で、教習所や学校が存在しない資格試験があることを観察により見つけた。

原付免許→独学でしか学べない→ベトナム語→書籍

まとめ

観察は間違いなく、すべてを豊かにしてくれます

- ・ 観察の肝は、市場の歪み、不自然さ、経済的非合理性を見つけること。
- ・ この考え方は知的財産権の構築、研究に繋がる。
- ・ 究極の観察は、発見や発明ではないか。
- ・ この考えの元に株式会社知財事業研究所を設立。